



RESEÑA DE LOS RIESGOS

Autor: Dr. Laurence M. Crane, NCIS

Este es el primer artículo en una serie de seis que proporciona un panorama de la gestión de riesgos en la agropecuaria.

Agricultores y ganaderos tienen que tomar decisiones en un ambiente arriesgado todos los días. Por lo general, no se conocen las consecuencias de esas decisiones a la hora de tomarlas. Además, el resultado puede ser mejor o peor de lo que se esperaba. Las variabilidades de los precios y de la producción son la principal fuente de riesgo en la agropecuaria. Cambios en la tecnología, inquietudes sociales y legales, y el mismo factor humano, contribuyen al ambiente de riesgo de los agricultores. Las dos situaciones que más preocupan a los productores agrícolas son: (1) ¿existe una alta probabilidad de consecuencias adversas? y (2) ¿esas consecuencias adversas desbaratarían de modo significativo el negocio?

PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA ECONOMÍA

Para todo factor de producción — tierras, mano de obra, capital y administración — existe una rentabilidad. Esa rentabilidad puede ser positiva o negativa, dependiendo de cómo se usa. Una rentabilidad de la buena administración, es la capacidad de gestionar el riesgo con éxito. Es el riesgo lo que hace posible las utilidades. Si no hubiera riesgo, no habría rentabilidad en la capacidad de gestionarlo con éxito. Es decir, existe una compensación recíproca entre riesgo y rentabilidad. Eso significa que toda vez que existe la oportunidad de una pérdida (riesgo), también existe la oportunidad de las utilidades. Debido a la incertidumbre, las utilidades no son seguras. Los agricultores tendrán que decidir entre diferentes alternativas con varios niveles de riesgo. Las alternativas que conllevan un riesgo mínimo, generalmente generan utilidades muy

Se puede definir el riesgo como la posibilidad de una pérdida o un resultado desfavorable que se asocia con una acción. La incertidumbre es no saber lo que ocurrirá en el futuro. Cuanto mayor la incertidumbre, tanto mayor será el riesgo.

El papel más importante para el agricultor es el de gerente. Para un agricultor (gerente) individual, la gestión de riesgos implica encontrar la combinación preferida de actividades que tienen resultados inestables y diferentes niveles de rentabilidad esperada.

De modo que se podrá definir la gestión de riesgos como seleccionar entre alternativas para reducir los efectos del riesgo.

bajas. Las alternativas que conllevan un riesgo alto, probablemente generan las utilidades más altas, pero quizás el riesgo sea tal que la explotación agrícola no lo puede soportar o el agricultor no está dispuesto a cargar un riesgo tan alto. La opción preferida y óptima debe equilibrar el potencial de utilidades con el riesgo de la pérdida. Todo es cuestión de administración, y no existen respuestas fáciles.

FASES DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

Identificación del riesgo

El proceso de gestionar el riesgo es realmente bastante sencillo. Primero, usted tendrá que identificar y clasificar los riesgos que usted enfrenta. No existe una sola manera de hacerlo, pero parece ser más fácil si se clasifican los riesgos de acuerdo con lo que usted hace. Las principales fases de administración de una explotación agrícola son: producción, mercadeo y financiación; por lo tanto, parece razonable categorizar los riesgos conforme a éstas. Además, existen otras fases de riesgo, como administrar los recursos humanos, lidiar con los cambios de las políticas gubernamentales y cumplir con los reglamentos ambientales.

Riesgos de producción

La producción agrícola implica un resultado o rendimiento esperado. Los resultados que realmente se obtuvieron en comparación con los que se esperaban, representan riesgos en relación a su capacidad de lograr sus metas financieras. Toda actividad o acontecimiento inseguro que se relacione con la pro-

ducción es un riesgo de producción. Las principales fuentes de riesgos de producción son: clima, plagas, enfermedades y la interacción de la tecnología con otras características, genética, eficiencia de maquinaria y la calidad de los insumos en la explotación agrícola y en la administración. Incendios, vientos, robos y otros siniestros también son fuentes de riesgos de producción.

Riesgos de mercadeo

El mercadeo es la parte de su negocio que transforma las actividades de producción en éxitos económicos. Fuerzas inesperadas, como el clima o la acción de un gobierno, pueden causar cambios drásticos en los precios de los cultivos o de la ganadería. A medida que la agricultura se encamina más y más hacia un mercado mundial, esas fuerzas surgirán más y más de factores mundiales. El clima que otros agricultores sufren y las acciones tomadas por gobiernos extranjeros, puede afectar sus precios. Cuando se entienden esas fuerzas, pueden ser consideraciones importantes para el mercader perito.

El riesgo de mercadeo es toda actividad o acontecimiento que se relaciona con el mercadeo, que es inseguro y que conduce a la variabilidad y a lo imprevisible de los precios que los agricultores reciben para sus productos y los que tienen

que pagar para sus insumos de producción.

Riesgos económicos

Los riesgos económicos son aquellos riesgos que amenazan la situación económica de una explotación agrícola y que tienen tres componentes: (1) el costo y la disponibilidad del capital de empréstitos; (2) la capacidad de satisfacer, de manera oportuna, las necesidades del flujo de fondos o del efectivo; y (3) la capacidad de mantener y aumentar el patrimonio o los fondos propios. Los flujos de fondos son especialmente importantes debido a la variedad de obligaciones que surgen en una explotación agrícola, como por ejemplo, costos de aportaciones en efectivo, pagos en efectivo por arriendos, pago de impuestos, amortización de la deuda, y gastos de manutención de la familia.

Riesgos de recursos humanos

Los recursos humanos son tanto una fuente de riesgo como una parte importante de la estrategia para gestionar los riesgos. En el mero centro de poder gestionar ese riesgo — y ese potencial — se encuentra la capacidad de administrar a los empleados.

Las calamidades de los recursos humanos pueden dificultar aun las decisiones más cuidadosamente tomadas y apropiadas de la gestión de riesgos. Esas calamidades



incluyen el divorcio, una enfermedad crónica y la muerte accidental.

Riesgos legales

Muchas de las actividades cotidianas de los agricultores y ganaderos tratan con obligaciones que tienen implicaciones legales. Al entender estos temas, es más fácil tomar decisiones más apropiadas en la gestión de riesgos.

Los problemas legales también abarcan otras áreas de riesgo. Por ejemplo, la adquisición de un préstamo de operación/explotación tiene implicaciones legales si no se cancela de la manera especificada. Las actividades de producción que tratan con el uso de plaguicidas tienen implicaciones legales si no se toman las precauciones de seguridad apropiadas. El mercadeo de productos agrícolas involucra el derecho contractual. Los temas de recursos humanos que se asocian con la agropecuaria también tienen implicaciones legales, desde las reglas y reglamentos entre empleadores y empleados, hasta las leyes de herencia y sucesión. Los temas legales que más se asocian con la agropecuaria caen en cuatro categorías amplias: (1) estructura comercial y legal apropiada del negocio, así como planificación de impuestos y del caudal hereditario; (2) arreglos contractuales; (3) responsabilidad civil por actos

ilícitos; y (4) cumplimiento de leyes, incluyendo los que tienen que ver con temas ambientales.

Medición de los riesgos

Las probabilidades son sencillamente una manera de expresar las posibilidades de diversos resultados. Los pronósticos del clima usan probabilidades. Por ejemplo, pueden indicar un 20% de probabilidad de lluvia o un 40% de probabilidad de nieve. Al iniciarse un partido de fútbol, se tira la moneda. ¿Cuál es la probabilidad de que salga “cara”? El cincuenta por ciento o una mitad. La probabilidad de que salga “cruz o ceca” es exactamente la misma.

La variabilidad de los resultados generalmente se asocia con el riesgo, y las situaciones que típicamente son más arriesgadas tienen mayor variabilidad en sus resultados. El resultado promedio es el más frecuente o el más probable si los resultados se fueran a distribuir normalmente, pero el promedio no le da a usted información sobre la variabilidad. La gama — desde los valores más altos hasta los más bajos — junto con el promedio, sí le proporcionarán algo de información sobre la variabilidad. Sin embargo, es difícil hacer comparaciones de variabilidades entre cultivos y entre precios.

Capacidad de soportar riesgos

Las estrategias de la gestión de riesgos también serán afectadas por la capacidad o aptitud del individuo de soportar (o resistir) riesgos. En pocas palabras, la capacidad de soportar riesgos se relaciona directamente con la solvencia y liquidez de la situación económica de una persona.

La capacidad de soportar riesgos también será afectada por la necesidad del flujo de fondos. Estas necesidades del flujo de fondos son las obligaciones de costos en efectivo, impuestos, cancelación de la deuda y gastos de la manutención de la familia que se deben satisfacer, en efectivo, todos los años. Cuanto más elevadas son estas obligaciones, en términos de un porcentaje del flujo de fondos total, tanto menos riesgos podrá asumir la explotación agrícola. La mejor fuente del historial de producción y de la información de mercadeo es (o debería ser) los registros que se mantienen para la empresa agrícola. Se pueden suplementar y complementar esos registros con datos, información, pronósticos y predicciones ajenas a la explotación agrícola. Pero no existe sustituto para los datos generados por los registros de la empresa.



Disposición a correr riesgos (preferencia)

Los agricultores que son reacios a los riesgos son los más cautelosos cuando se trata de correr algún riesgo, pero sí se arriesgan de vez en cuando. Ellos pierden porque se les escapan oportunidades económicas de las que pudieran haber sacado utilidades.

Los agricultores neutrales a los riesgos entienden que tienen que correr algunos riesgos para salir adelante, pero reconocen que hay grados de riesgo en toda situación. Antes de tomar una decisión o una acción, ellos recopilan información y analizan las probabilidades. Tratan de ser realistas, reconocen los riesgos y tratan de reducirlos a niveles aceptables.

Los agricultores que aman los riesgos son personas que disfrutan de los riesgos como si fueran retos o desafíos emocionantes y buscan maneras de poder correr riesgos. Muchos agricultores pueden caer en esta categoría con respecto a sus planes de mercadeo. Mientras que no se estén jugando la supervivencia económica, disfrutan la aventura de jugar con el mercado. Muchos especuladores también caen en esta categoría. Algunos cierran los ojos al riesgo, pasan por alto los hechos y datos y siguen adelante; por lo general, fracasan porque se niegan a tomar precauciones.

Establecimiento de metas con respecto a riesgos

Una meta coherente es específica, mensurable, desafiante pero realista, específica al momento, escrita y además, se basa en el desempeño. Si uno logra todas las condiciones de una meta específica

y mensurable, aumentará la confianza y producirá satisfacción. Si fracasa constantemente una meta mensurable, se podrán hacer análisis objetivos y se podrán tomar medidas de ajuste para mejorar la probabilidad del éxito.

Es importante establecer metas de desempeño o de rendimiento y no de resultados. Habrá que tener cuidado de establecer metas en aquellas áreas sobre las que se tiene el mayor control posible. No hay nada más desalentador y contraproducente que establecer metas que fracasan por razones fuera del control de uno. Si se establecen metas sobre el desempeño o sobre aptitudes que se pueden adquirir y aprender, entonces se mantiene cierto control sobre el logro.

Identificación de métodos

Debido a las múltiples fuentes de riesgos, es frecuentemente necesario idear estrategias exhaustivas que integran diversas respuestas a variabilidades para que la gestión de riesgos sea eficaz. La combinación específica que usa un agricultor individual dependerá de las circunstancias de esa persona, el tipo de riesgos que enfrenta y su actitud hacia el riesgo. Algunas respuestas al riesgo actúan primordialmente para reducir la probabilidad de que ocurra un acontecimiento adverso, mientras que otras respuestas tienen el efecto de proporcionar protección contra consecuencias adversas, si fuera a ocurrir el acontecimiento adverso. Los agricultores encuentran muchas diferentes maneras de implementar estas respuestas principales a los riesgos.

Selección de ayuda profesional

Aunque a veces la gestión de riesgos puede ser un reto, existen muchos recursos profesionales y ningún agricultor se debería sentir aislado o solo. Los profesores de los servicios de extensión agrícola son los que deben proporcionar los programas educativos y el liderazgo para ayudar a los que desean aprender. Y dependiendo de las necesidades específicas, hay muchos otros expertos que están a disposición y que tienen todas las cualidades para poder ayudar.

Use el sentido común al seleccionar la ayuda profesional que necesita y pida referencias y credenciales toda vez que sea apropiado. Fíese de la experiencia de otros agricultores y/o de amigos o clérigos de confianza al solicitar recomendaciones sobre quién usar.

REFERENCIAS

Existen numerosas fuentes de materiales excelentes en todos los aspectos de la gestión de riesgos agropecuarios. Comuníquese con su oficina local de la cooperativa de extensión para ayuda y dirección.

La página en la red mundial llamada *Risk Management Education*, que mantiene la Universidad de Minnesota, es un excelente punto de partida para los que entienden inglés. La Universidad de Minnesota ha desarrollado y mantiene esas páginas en la red con el apoyo financiero del USDA-CSREES y del USDA-RMA. Esta biblioteca enorme y actualizada de información se puede encontrar en:

www.agrisk.umn.edu **TODAY**

RESEÑA DE LOS RIESGOS